

Verantwoord Betrokkenheids- en Lobbybeleid Heembouw

1. Doelstelling

Heembouw streeft naar duurzame, toekomstbestendige gebiedsontwikkeling en bouwprojecten met een positieve impact op mens, milieu en maatschappij. Dit Verantwoord Betrokkenheids- en Lobbybeleid beschrijft hoe Heembouw op een integrale, transparante en verantwoorde manier omgaat met belangenbehartiging en eventuele lobbyactiviteiten.

2. Reikwijdte

Dit beleid is van toepassing op alle medewerkers van Heembouw (vast, tijdelijk en stagairs), directie en management en vertegenwoordigers van Heembouw die betrokken zijn bij externe beïnvloeding, beleidsdialoog of samenwerking met overheden en andere invloedrijke organisaties.

Onze gedragsnormen zijn vastgelegd in een bedrijfscode, die is afgestemd op de gedragscode van Bouwend Nederland. Onze bedrijfscode is voor alle medewerkers leidend.

Van alle externe partijen die Heembouw vertegenwoordigen wordt verwacht dat zij handelen conform dit beleid dat is vastgelegd in de [Gedragscode voor contractpartners](#) van Heembouw. Om dit te borgen werken we zoveel mogelijk samen met (strategische) partners en vaste leveranciers. Daarnaast zorgen wij voor goede contractuele afspraken, duidelijke mandaten en evalueren wij periodiek de samenwerking.

3. Huidige betrokkenheid bij lobbyactiviteiten

Heembouw is momenteel niet betrokken bij directe of indirecte lobbyactiviteiten bij overheidsinstanties, politieke partijen of andere invloedrijke organisaties en is ook niet voornemens daarbij betrokken te raken. De Ruud van Berkel Stichting doet wel maatschappelijke donaties, maar niet met het oogmerk om invloed uit te oefenen op enig maatschappelijk vlak. Met de stichting wordt mede invulling gegeven aan de maatschappelijke betrokkenheid van de van Heembouw. Doelstelling van de stichting is om verschillende organisaties en initiatieven te ondersteunen op het gebied van onderwijs, (medische) zorg, cultuur, natuur en duurzaamheid.

Indien Heembouw in de toekomst besluit om wel lobbyactiviteiten te ondernemen, zal dit uitsluitend gebeuren op basis van de onderstaande principes en wordt dit vermeld in ons jaarsverslag.

4. Principes van verantwoord lobbyen

Samenwerking met intermediaire organisaties

Indien Heembouw er voor kiest om lobbyactiviteiten te ontplooien, zal zij dit enkel in samenwerking met intermediaire organisaties doen (zoals brancheverenigingen of samenwerkingsverbanden). In voorkomend geval implementeert Heembouw passende controles om te waarborgen dat deze activiteiten in lijn zijn met dit beleid.

Indien een intermediaire organisatie lobbyposities inneemt die strijdig zijn met dit beleid, zal Heembouw inzicht geven in het verschil tussen haar eigen standpunt en dat van de intermediaire organisatie. Heembouw zal bovendien toelichten hoe zij tracht het standpunt van de organisatie positief te beïnvloeden en als dat geen effect heeft, zal Heembouw de samenwerking beëindigen.

Positieve maatschappelijke en milieueffecten

Heembouw lobbyt uitsluitend om bij te dragen aan een positieve impact op de maatschappij en/of het milieu. Zorgzaamheid, onderlinge verbinding en grote betrokkenheid bij anderen en elkaar kenmerken de bedrijfscultuur van Heembouw.

Door data en kennis gedreven aanpak

Onze lobbyactiviteiten steunen op objectief meetbare, betrouwbare, actuele en waar mogelijk wetenschappelijk onderbouwde gegevens. [AV1.1] Met deze stevige basis kunnen we gericht beïnvloeden, onderbouwde keuzes maken en met overtuigingskracht onze standpunten uitdragen.

Financiële en materiële politieke bijdragen

Heembouw hanteert een duidelijk en transparante benadering ten aanzien van financiële en materiële politieke bijdragen.

Heembouw doet geen financiële of materiële bijdragen aan politieke partijen, politici of verkiezingscampagnes, tenzij dit expliciet is toegestaan onder toepasselijke wet- en regelgeving én vooraf schriftelijk is goedgekeurd door het Groepsbestuur.

Eventuele toegestane bijdragen worden vastgelegd, gemonitord en – indien van toepassing – in ons jaarverslag gerapporteerd.

Anti-corruptie en omkoping

Heembouw hanteert een zerotolerancebeleid ten aanzien van corruptie en omkoping.

Alle vormen van belangenbehartiging en externe beïnvloeding worden uitgevoerd in overeenstemming met geldende anti-corruptie- en anti-omkopingswetgeving. Er worden geen betalingen, voordelen of gunsten aangeboden of geaccepteerd met als doel besluitvorming op onjuiste wijze te beïnvloeden.

Dit beleid sluit aan bij de Interne gedragscode, Reglement bedrijfseigendommen, Gedragscode voor Contractpartners en integriteitsrichtlijnen van Heembouw.

5. Governance, verantwoordelijkheid en toezicht

Verantwoordelijkheid

Het Groepsbestuur van Heembouw is verantwoordelijk voor de handhaving van dit beleid en rapporteert hierover aan de RvC. Gedrag wordt echter niet alleen bepaald door de regels en procedures die zijn vastgelegd, maar vooral door hoe deze in de praktijk worden toegepast. Leidinggevend hebben hierin een voorbeeldfunctie. In dit kader bieden de directies van de klantgroepen ook elk jaar hun verantwoordingsbrieven aan, die met het Groepsbestuur worden besproken.

Beoordeling en goedkeuring

Dit Verantwoord Betrokkenheids- en Lobbybeleid wordt minimaal eens per 3 jaar formeel herzien, of eerder indien ontwikkelingen daartoe aanleiding geven, en goedgekeurd door de RvC van Heembouw.

Inbedding en uitvoering

Dit beleid is ingebed in de organisatie via interne procedures voor besluitvorming, documentatie en goedkeuring van eventuele lobbyactiviteiten. Relevante medewerkers worden geïnformeerd over de inhoud en toepassing van dit beleid.

Risicomanagement en compliance

Heembouw identificeert, beheert en monitort risico's op niet-naleving van dit beleid via periodieke interne evaluaties en managementreviews.

De naleving van dit beleid en het bijbehorende governance- en controlekader wordt minimaal jaarlijks geëvalueerd. Belangrijke bevindingen, risico's en verbetermaatregelen worden gerapporteerd door het Groepsbestuur aan de RvC.

Meldingen en klachten

In de bedrijfscode is een verwijzing opgenomen naar de Klokkenluidersregeling van Heembouw. In de Klokkenluidersregeling is - conform de "Wet bescherming klokkenluiders"- geregeld hoe Heembouw omgaat met meldingen van (vermoedens) van misstanden. Ook staan in deze Klokkenluidersregeling de namen en telefoonnummers van de interne en externe vertrouwenspersoon. Deze procedure biedt de mogelijkheid om zorgen vertrouwelijk of anoniem te melden. Heembouw tolereert geen enkele vorm van benadeling of vergelding richting personen die een klacht indienen of hierbij betrokken zijn. Ook in onze externe gedragscode is een mogelijkheid opgenomen misstanden te melden.

Ingangsdatum: 27 mei 2026

Vastgesteld door: RvC

Functioneel eigenaar: R.P.M. van Oostrom

Dit Responsible Lobbying & Advocacy Beleid wordt publiek toegankelijk gemaakt via de website van Heembouw.